

2023年度

テクノロジー・マネジメント

技術経営研究会

戦略的“技術経営”の構築 ～研究・開発の生産性向上と持続的優位を探る～

[実践事例と現場研究、ディスカッションによる意思決定を探る]

経営環境が劇的に変わる中、グローバルな企業間競争と社会課題、経営環境は以前にも増して激しくなっており、その競争に勝ち抜いていくには、企業の将来を担う技術経営や研究開発の戦略が、益々重要になっていることは言うまでもありません。

特に企業における技術、研究開発部門におきましては、経営戦略とのマッチング、研究開発人材の育成・処遇・評価、組織風土や意識改革、新技術・新商品の開発と新市場の開拓など、言わば“技術経営”(テクノロジー・マネジメント)戦略の構築が、大競争時代で勝ち抜くための重要なポイントになりましょう。技術経営や研究開発に関係する部門のリーダーにおかれましては、刻々と変化する市場ニーズを先読みしながら迅速に対応し、社内外のシーズを活用した上で、利益を生む技術や商品を創造することが今強く求められております。

そこで当研究会では、企業の成長を大きく左右する技術経営、研究開発をめぐる様々な課題についての先進的な事例研究と異業種による経験交流を進め、利益を生む技術や商品の開発マネジメントとヒューマンネットワークの構築を考えて参りたいと存じます。

下記要領をご覧いただき、本年度も多数ご参加くださいますようお願い申し上げます。

■研究テーマ■

戦略的“技術経営”の構築

～研究・開発の生産性向上と持続的優位を探る～

■幹事会■(敬称略・順不同)

(株)カネカ R & B本部 テーマ推進&DX 室長

関西大学 商学部教授

関西大学 商学部准教授

神戸大学 大学院経営学研究科准教授

西日本電信電話(株) R & Dセンタ所長

パナソニックオペレーショナルエクセレンス(株) 人事センター 技術担当 上席主幹

福井 祥文

原 拓志

陰山 孔貴

宮尾 学

池田 智

谷村 靖

上記の方々に当研究会の幹事をお務めいただき、メンバーのニーズを吸い上げ、全体の企画と例会内容などを検討していただきます。また、幹事は例会当日の進行役として参加者相互の活発な経験交流を進める運営をご担当いただきます。

■ 2023年度 研究会例会日程（全8回（定例会7回・特別例会1回）） ■

本研究会につきましては、原則は会場開催で行いますが、都合により変更となる場合もございます。

各例会への参加方法につきましては、例会の都度ご案内致します。

第1回

2023年 6月15日(木) 13:00～17:30 ※終了後懇親会

テーマ：「技術経営の視点」

コーディネータ：研究会幹事・神戸大学 大学院経営学研究科准教授 宮尾 学 氏

少人数のグループに分かれ、各自・各社の課題認識を基に「技術・商品戦略の構築」「利益を生み出す商品開発のための組織化」「技術人材の育成」等について、相互交流を深めながら討議していただきます。

第2回

2023年 7月25日(火) 14:00～17:00

テーマ：「東海パネ工業の“非効率”なビジネスモデル」

ゲスト講師：東海パネ工業(株) 代表取締役

夏目直一氏

創業以来黒字経営の同社ですが、それは効率求められる大量生産が主流のパネ業界において、その真逆を行く、平均ロット5個の完全受注生産・回転率無視の鋼材在庫・手づくり主流のばね製造といった“非効率”を価値に変えていくことで、同社の強みを形成していることにあります。今回は同社社長である夏目直一氏自ら、自社の強みの構築などについて講演いただきます。

第3回

2023年 8月25日(金) 14:00～17:00

テーマ：「トライアルグループDX改革の秘訣」（仮題）

ゲスト講師：(株)Retail AI 取締役会長

百武佳美氏

福岡を拠点とする(株)トライアルホールディングスのグループ会社である(株)retail AIは、スーパーマーケット「TRIAL」を中心に、スマートショッピングカートを用いて“お買い物体験の向上”を、AIカメラを用いて“店舗運営の効率化”を実現し、流通DXを成功させています。今回は同社の取組みと、DX成功の秘訣をお伺いいたします。

第4回

2023年 9月12日(火) 14:00～17:00 ☆出張例会

見学先：西日本電信電話(株)本社ビル [大阪市都島区]

講演テーマ・ゲスト講師：調整中

NTT西日本は、ニューノーマル時代に対応すると共に、共創を加速させる新たな働き方の実現を目的として、2022年1月4日より本社を移転されました。本例会では、共創の場など、新しい本社ビルの見学と、NTT西日本の取組みについてお話しいたします。

第5回

2023年10月

調整中

第6回

2023年11月22日(水) 14:00~17:00 ☆出張例会

見学先：ダイキン工業(株)テクノロジー・イノベーションセンター [大阪府摂津市]

講演テーマ・ゲスト講師：調整中

「テクノロジー・イノベーションセンター（TIC）」は、技術開発のコア拠点、社内外の交流を促進させる協創の場として、2015年11月に設立されました。また同社では、近年では「ダイキン情報技術大学」を設立、デジタル人材育成にも注力されています。本例会では、TICの見学と、ダイキン工業の取組みについてお話しいたします。

第7回

2023年12月21日(木) 14:00~17:00 ※終了後懇親会

テーマ：「インダグループの医療システム事業への挑戦」

ゲスト講師：インダメディカル(株) 代表取締役

國崎嘉人氏

インダメディカル(株)は、食品業界向け包装・計量機器メーカーのトップランナーである「はかり」のインダが出資し、2020年4月に設立されました。インダのコア事業である食品産業を応用し、新事業として医療分野に進出、成功を収めています。今回はその立役者でもあります、同社代表取締役の國崎様に、インダメディカルの取組みと、新規事業が成功した要因を自身の経験を交えてお話しいたします。

特別例会

2024年 2月10日(土) 13:00~18:00 (予定)

「KPC マシメントスクール 2023 技術・イノベーションマシメントコース グループ研究成果発表会・討論会」

※上記日時・テーマ・講師などは事情により変更になる場合があります。

当研究会の特長

ケーススタディ(講演)、グループ討議等、多彩なプログラムを通じて、自社が抱える課題への解決方策を考えるとともに、異業種間での経験交流を深めます。

【ご参考】過去3年当研究会会員組織一覧

(組織名50音順)

IDEC(株) (株)カネカ 小林製薬(株) (株)島津製作所 (株)ソフト99コーポレーション (株)椿本チエイン
東拓工業(株) (株)デンソーテン 西日本電信電話(株) (株)日本触媒 パナソニックオペレーショナルエクセレンス(株)
パナソニックグループ労働組合連合会 日立造船(株) ブラザー工業(株) レンゴー(株)

会合の基本的な流れ

原則14:00~17:00 [ご講演70分、質疑応答45分]

- 14:00~14:05(5分) オリエンテーション(当研究会幹事担当)
- 14:05~15:15(70分) ご講演
- 15:15~15:25(10分) 質疑応答(個人)
- 15:35~16:20(45分) グループ討議
- 16:20~16:55(35分) 各グループからの発表・質疑応答
- 16:55~17:00(5分) まとめ(当研究会幹事担当)

本研究会では参加者様同士での交流も大きな役割を担っております。
特にグループ討議では積極的に意見交換などしていただければと存じます。

※都合により時間変更する場合がございます。

＝ 開 催 概 要 ＝

■開催期間、例会回数■

2023年6月～2024年2月の期間内に、全8例会(特別例会を含む)を開催致します。

■参加対象■

研究・開発、技術開発、商品開発、経営企画部門等の幹部・マネージャー、スタッフ
※正登録会員が参加できない場合は、代理者の出席も可能です。

■参加費(10%税込)■

生産性本部賛助会員 169,400円 一般 209,000円

※第1回、第7回の懇親会費を含みます。

■申込み方法■

下記の「参加申込書」に必要事項をご記入の上、2023年6月8日(木)までに
ホームページ (<https://www.kpcnet.or.jp/seminar/index.php?mode=show&seq=2213>)
もしくは下記の事務局へFAXにてご送付いただきますようお願い申し上げます。

■お問合せ先■

公益財団法人 関西生産性本部 技術経営研究会 担当：高田、上岡(うえおか)

〒530-6691 大阪市北区中之島6-2-27 中之島センタービル 28階

TEL：06-6444-6464 FAX：06-6444-6450 ホームページ：<https://www.kpcnet.or.jp>

(公財)関西生産性本部 上岡 行

FAX:06-6444-6450

『2023年度 技術経営研究会』 参加申込書

(ふりがな) 会社名	()	生産性本部 賛助会員 ・ 一 般
派遣 責任者	(〒)	E-mail:
		TEL:() —
		FAX:() —
	部署・役職名	氏 名(ふりがな)
参加者	部署・役職名	氏 名(ふりがな)
	【所在地】 ※上記「派遣責任者」と異なる場合のみ、ご記入ください。 (〒)	E-mail:
		TEL:() — FAX:() —
連絡事項 記入欄	※事務局への連絡事項等がございましたら、ご記入ください。	

※ 個人情報の取扱いについて

1. 参加申込によりご提供いただいた個人情報は、当本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し、保護の徹底に努めます。なお当本部個人情報保護方針の内容については、当本部ホームページ(<https://www.kpcnet.or.jp/>)をご参照願います。参加されるご本人、ご連絡担当者の皆様におかれましては、内容をご確認、ご理解の上、お申込いただきますようお願いいたします。
2. 個人情報は、「技術経営研究会」の事業実施に関わる参加者名簿等の資料等の作成、ならびに当本部が主催・実施する各事業におけるサービス提供や事業のご案内、および顧客分析・市場調査のために利用させていただきます。
3. 技術経営研究会の事業実施に関して必要な範囲で参加者名簿等の資料を作成し、当日講師、参加者等の関係者に限り配布させていただきます。但し、法令に基づく場合などを除き、個人情報を第三者に開示、提供することはありません。
4. 個人情報の開示、訂正、削除については個人情報保護担当窓口 (TEL06-6444-6461) までお問合せください。
5. 本案内記載事項の無断転載をお断りします。